

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024



Incitations pour l'attractivité du capital humain

Le capital humain *Brève étude de la notion*

-

Didier PREUD'HOMME

Expert-comptable honoraire

Commissaire aux comptes

Expert honoraire agréé par la Cour de cassation

Page 1

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

1

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

☛ Cette conférence ne consiste pas à présenter de manière exhaustive son sujet, ce qui ne peut être effectué sous cette forme ou sur cette durée, mais à donner aux participants les éléments de réflexion leur permettant d'analyser les difficultés qu'ils rencontrent dans le cadre de leur activité professionnelle. Les supports pédagogiques utilisés (diapositives projetées, cas étudiés, bibliographie proposée, etc...) au cours de cette conférence ont donc pour seul but de guider l'étude et les discussions, et ne documentent pas totalement le sujet qui est essentiellement traité par les communications orales et les commentaires du conférencier. Les questions éventuellement posées par les participants ne donnant pas tous les éléments nécessaires à une étude professionnelle des solutions possibles, les réponses apportées par le conférencier ne sauraient donc être considérées au-delà de leur valeur pédagogique.



Page 2

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

2

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

Le questionnement : démarche de l'homme rationnel qui cherche à comprendre une notion

- L'économie est-elle une science politique ?
- La science politique peut-elle ne pas être une science humaine ?
- L'homme est-il un constituant du « capital » dans son acception économique, ou n'est-il qu'une « ressource utilitaire » de formation du capital financier ?
- La prise de risque par l'homme est-elle, en elle-même, un constituant du « capital » ?
- Le « travail » pour autrui est-il une « prise de risque » aussi essentielle que la « mise de fonds à risque » dans la formation du capital économique ?
- L'homme est-il donc, dans son essence, « capital » pour l'économie ?
- ... Etc ...



Page 3

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

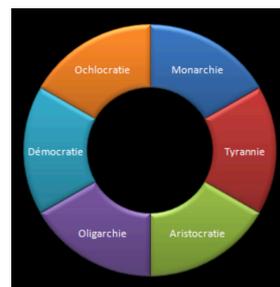
3

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

L'économie de marché et la démocratie

- La démocratie (le pouvoir du peuple, et donc de l'homme) est le régime politique idéal pour l'économie de marché, mais ... ce n'est malheureusement pas le seul dans l'anacyclose des régimes.
- Les hommes (au sens de l'humanité) choisissent (ou subissent) le régime politique de la société au sein de laquelle ils vivent, en ayant toujours le pouvoir d'en changer ! Tel est le principe de l'**anacyclose**.
- En démocratie, l'identité d'un homme n'existe que par celles des autres, « propriétaires » ou « travailleurs ». Dialogique de l'identité et de l'altérité, fondatrice de la liberté en démocratie

Petit détour par Platon, Aristote et Polybe, grâce à ... Wikipedia ; article «Anacyclose »



Page 4

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

4

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

👉 Le capital : une notion fondamentale du calcul économique

« Le concept de capital est un concept praxéologique ... le concept fondamental du calcul économique, le principal outil mental de la conduite des affaires dans l'économie de marché. Son corrélatif est le concept de revenu. »

Ludwig Von Mises - Abrégé de l'action humaine – Traité d'économie [15,2] - page 84 édition numérique



Page 5

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

5

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

👉 Le capital : une notion fondamentale du calcul économique

« L'homme d'affaires, l'homme agissant, est complètement absorbé par une seule tâche : tirer le meilleur parti de tous les moyens disponibles pour améliorer les conditions futures. Il ne regarde pas la situation actuelle dans le but de l'analyser et de la comprendre. En classant les moyens pour la production future et en évaluant leur importance, il adopte des règles empiriques superficielles. Il distingue trois classes de facteurs de production : les facteurs matériels donnés par la nature, le facteur humain - le travail - et les biens capitaux - les facteurs intermédiaires produits dans le passé. Il n'analyse pas la nature des biens capitaux. Ce sont à ses yeux des moyens d'augmenter la productivité du travail. Assez naïvement, il leur attribue un pouvoir productif propre. Il ne fait pas remonter leur utilité à la nature et au travail. Il ne se demande pas comment ils sont venus à l'existence. Ils ne comptent que pour autant qu'ils peuvent contribuer à la réussite de ses efforts. »

Ludwig Von Mises - Abrégé de l'action humaine – Traité d'économie [18,3] - page 85 édition numérique



Page 6

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

6

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

Le capital : une notion fondamentale du calcul économique

« Ce mode de raisonnement est acceptable pour l'homme d'affaires. Mais ce fut une sérieuse erreur pour **les économistes** d'adopter la vue superficielle de l'homme d'affaires. Ils se trompent en classant le « capital » comme un **facteur de production indépendant, avec les ressources matérielles données par la nature et le travail. Les biens capitaux - les facteurs de poursuite de la production produits dans le passé - ne sont pas un facteur indépendant. Ce sont les produits conjoints de la coopération passée des deux facteurs originaux - la nature et le travail. Ils n'ont aucun pouvoir productif propre.** »

Ludwig Von Mises – Abrégé de l'action humaine – Traité d'économie [18,3] - page 85 édition numérique



Page 7

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

7

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

Le capital : une notion fondamentale du calcul économique

« **Les capitalistes et les entrepreneurs, en leur capacité de propriétaires de capital, ne sont jamais parfaitement libres ; ils ne sont jamais à la veille de la première décision et de la première action qui les liera. Ils sont toujours déjà engagés dans une voie ou une autre. Leurs fonds ne sont pas en dehors du processus social de production, mais investis dans des lignes particulières. S'ils possèdent du liquide, c'est, selon l'état du marché, soit un « investissement » sain soit un « investissement » malsain ; mais c'est toujours un investissement.** »

Ludwig Von Mises – Abrégé de l'action humaine – Traité d'économie [18,5] - page 88 édition numérique



Page 8

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

8

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

Le travail humain : une notion philosophique avant d'être économique, et non une « sanction »

*« Qu'est un homme
Si tout son bien, si l'emploi de son temps
N'est que manger et dormir ? Une bête, rien plus.
Oh, celui-là qui nous dota de ce vaste esprit
Qui voit si loin dans le passé et l'avenir
Ne nous a pas donné cette raison divine
Pour qu'inactive elle moisisse en nous ! »*

William Shakespeare, Hamlet, acte IV, scène 4, traduction Yves Bonnefoy



Page 9

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

9

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

Le capital humain : quelques points d'analyse économique

- La « travail humain » est donc aussi une composante du « capital », dès lors qu'il contribue à la formation de la valeur du système et de son produit en économie de marché
- Le « capital/travail » et le « capital financier » forment ainsi un ensemble indissociable de ses éléments constituants, essentiel en économie de marché évoluant dans un régime politique démocratique et libéral



Page 10

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

10

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

👉 Le capital humain et le capital financier : quelles solutions pour les faire cheminer ensemble et dans la même direction ?

Eviter par dessus tout la dualité Mercenaire / Actionnaire désastreuse en économie libérale (humaniste ?)

```

graph LR
    H[HOMME] --> A[ACTIONNAIRE]
    H --> M[MERCENAIRE]
    A <--> M
  
```

Page 11 © Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

11

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

👉 Le capital humain et le capital financier : quelles solutions pour les faire cheminer ensemble et dans la même direction, pour peu de temps ?

- Rémunérations non soumises aux cotisations sociales et à l'impôt, en tout ou partie
- Primes de toute nature (recrutement, fidélité, activité, productivité, production, etc) ... par définition constitutives d'une attente de récurrence et donc possiblement provocatrices d'instabilité (syndrome du « mercenaire » ou « chasseur de prime ») !
- etc ...

Page 12 © Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

12

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

👉 **Le capital humain et le capital financier : quelles solutions pour les faire cheminer ensemble, dans la même direction et pour longtemps ?**

- La participation des salariés aux fruits de l'expansion : un projet toujours en chantier depuis ... 1879, relancé sans succès en 1969 ... toujours sans succès à ce jour ... et pourtant à nouveau envisagé (projet annoncé dans le discours de politique générale de Michel Barnier le 1/10/2024)
- Une solution pourtant adoptée depuis longtemps dans son principe par les grandes entreprises dont le capital financier est ouvert au marché, pour recruter et fidéliser leurs dirigeants (bonus, retraite « chapeau », distribution gratuite d'actions, dividende prioritaire, etc)
- Plan de partage de la valeur : Loi n° 2023-1107 du 29/11/2023



Page 13

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

13

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

👉 **Le capital humain et le capital financier : quelles solutions pour les faire cheminer ensemble, dans la même direction et pour longtemps ?**

- Plan de partage de la valeur : Loi n° 2023-1107 du 29/11/2023 :
 - mise en place par accord d'entreprise
 - prime de partage de la valorisation de l'entreprise
 - rehaussement du plafond global d'attributions gratuites
 - rehaussement du plafond global de distributions de résultats bénéficiant à l'ensemble des salariés
 - exclusion des actions détenues depuis plus de 7 ans des modalités de calcul de la quotité maximale de capital que peut détenir un salarié pour se voir attribuer des actions gratuites



Page 14

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

14

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

➡ **Le capital humain et le capital financier : quelles solutions pour les faire cheminer ensemble, dans la même direction, et pour longtemps ?**

- Finalement : rechercher des solutions facilitant une collaboration des deux facteurs **sur le long terme** d'une vie d'homme, seule façon de construire une économie forte fondée sur le partage de la longue expérience entre les générations et au profit de tous (Modèle entrepreneurial des Hénokiens).

- Ce qui implique une culture de l'effort et de l'intérêt communs, de l'investissement durable (humain et financier), de la stabilité du capital (humain et financier aussi) du respect mutuel et la prise en considération des objectifs et des contraintes de chacun, comme des aléas de la vie assumés en commun.



Page 15

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

15

AMA – Congrès de Turin les 25 et 26 octobre 2024

➡ **Le capital humain : une conclusion, celle de Primo Levi**

« Le sentiment de notre existence dépend pour une bonne part du regard que les autres portent sur nous : aussi peut-on qualifier de non humaine l'expérience de qui a vécu des jours où l'homme a été un objet aux yeux de l'homme. »

Primo Levi, Si c'est un homme, p. 270, Julliard, coll. Pocket, Paris 1987 ; Giulio Einaudi éditeur, Turin 1958.



Page 16

© Copyright – Tous droits réservés – Didier PREUD'HOMME

16